

2019

Esso en bref



Panorama

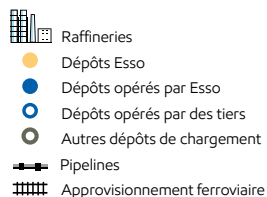
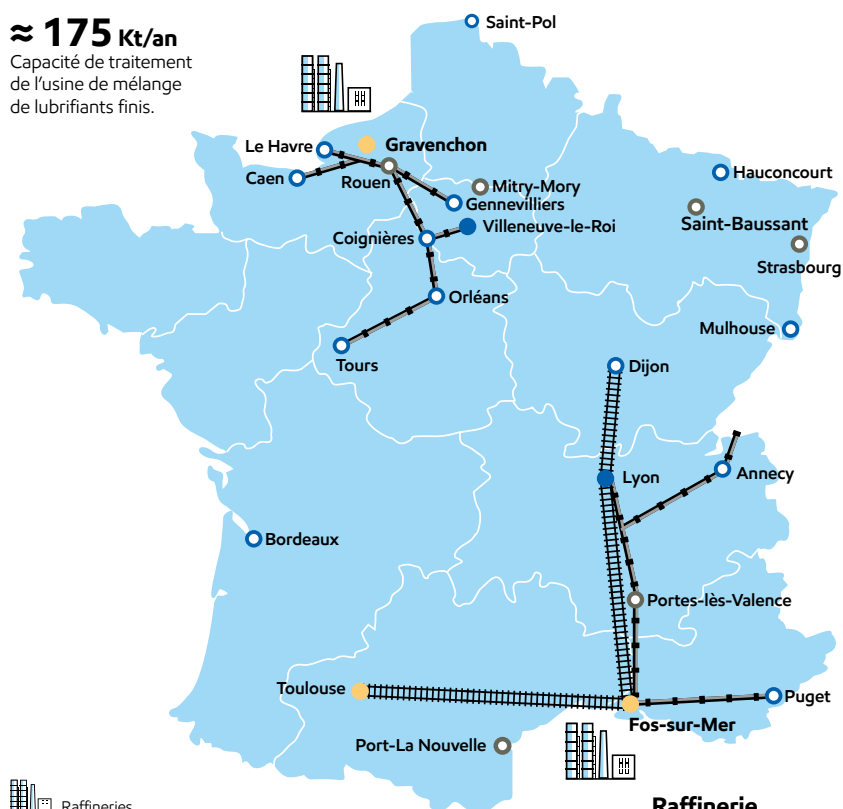
Raffinerie de Gravenchon

≈ 12 Mt/an

Capacité de raffinage
(soit 20 % de la capacité
nationale de raffinage).

≈ 175 Kt/an

Capacité de traitement
de l'usine de mélange
de lubrifiants finis.



Raffinerie de Fos-sur-Mer

≈ 7 Mt/an

Capacité de raffinage
(soit 10 % de la capacité
nationale de raffinage).



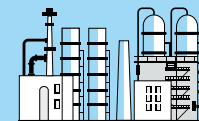
≈ 1 800
collaborateurs.



≈ 19 Mt/an
Capacité de raffinage.



112 M€
investis en 2019.



Nos sites de production

Carburants et combustibles



Gazoles



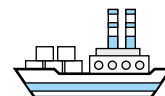
Essences



Carburéacteurs



Bitumes



Carburant marine
bas soufre

Lubrifiants et spécialités



Huiles de base



Huiles blanches

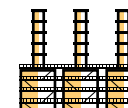


Paraffines



Lubrifiants

Matières premières pour la chimie



Naphta

Commercialisation de nos produits aux professionnels : grands comptes, distributeurs ou revendeurs

Centrales d'achats

Revendeurs à la marque
Près de 600 stations-
service Esso et Express
exploitées et détenues
par des revendeurs
à la marque.

Constructeurs automobiles

Poids lourds
BTP
Distributeurs stratégiques
Grands groupes industriels

La pétrochimie

permet de produire
les matières premières
à destination
des secteurs suivants :

- Transport
- Santé
- Équipement
- Emballage, conditionnement et adhésif
- Automobile
- et bien d'autres secteurs

Une raffinerie de référence entièrement rénovée

La raffinerie de Gravenchon est l'une des plus importantes raffineries françaises en termes de capacité de production et de nombre de produits fabriqués. Elle est intégrée au sein du plus important complexe industriel du groupe ExxonMobil en Europe. Après deux années de travaux importants pendant les grands arrêts techniques programmés, la raffinerie est désormais pleinement optimisée pour sa performance opérationnelle et son efficacité énergétique.

Enjeux

Indispensables à la pérennité et à la compétitivité de l'outil industriel, les grands arrêts répondent à des besoins de maintenance, d'améliorations et de modifications ainsi qu'à des obligations réglementaires. Les nombreuses opérations effectuées visent à renforcer encore le niveau d'excellence, incluant les aspects sécurité, santé et environnement, tout comme l'efficacité énergétique du site.

Objectifs

Le groupe s'organise pour conduire ses opérations de façon responsable, afin de limiter l'impact de ses activités. Tout en réduisant les émissions du site, l'objectif est en permanence de tirer le meilleur parti de l'outil industriel pour répondre à la demande. Pour la raffinerie de Gravenchon, il s'agit aussi de diversifier l'ardoise des types de pétroles bruts traités (cinq nouveaux bruts en 2019), d'optimiser la production d'huiles et de bitumes et de diminuer la production de fiouls lourds.

Perspectives

Ces grands travaux permettent également de mettre en place les bonnes pratiques avec l'utilisation des nouvelles technologies et de toujours mieux préparer et sécuriser les futures opérations de maintenance. L'approche « digital manufacturing », avec la mise en place de technologies numériques innovantes (caméras, capteurs...), le traitement des données et la transmission d'informations en temps réel via le réseau WIFI, améliore fortement l'efficacité des travaux, la sécurité et la prévention des risques.

Gravenchon, en chiffres

- **Superficie du site :**
700 hectares
- **Effectifs 2019 :**
Environ 1 150 pour l'activité raffinage et 1 050 pour le site pétrochimique
- **Recrutement :**
123 nouveaux collaborateurs en 2018 et 128 en 2019
- **Production de carburants et combustibles en 2019 :**
12 Mt/an (soit environ 20 % de la capacité nationale)
- **Huiles de base produites en 2019 :**
530 000 tonnes
- **Investissements :**
200 millions d'euros investis en 2018 et 2019 (dont 22 millions d'euros consacrés à l'acquisition d'un nouveau compresseur permettant de réduire les émissions de soufre)

Grand arrêt 2018-2019 de la raffinerie de Gravenchon

Mise en service en 1933, la raffinerie de Port-Jérôme-Gravenchon, située à Port-Jérôme-sur-Seine (autrefois Notre-Dame-de-Gravenchon), est intégrée au sein du site pétrochimique d'ExxonMobil Chemical France. Elle résulte de la fusion de deux raffineries (l'une héritage Mobil et l'autre héritage Esso) interconnectées depuis 2013.

2017

Préparation du grand arrêt de 2018 de Gravenchon

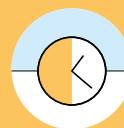


Certification ISO 50001

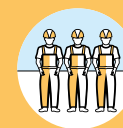
du site attestant de l'engagement du groupe et de son efficacité en matière d'amélioration continue de sa gestion de l'énergie.

2018

Grand arrêt de la partie historiquement Esso (70 % du site) côté Ouest, dont les unités huiles et bitumes



**1,2
million
d'heures**



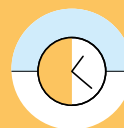
**2 100
intervenants**
sur site en moyenne
par jour.



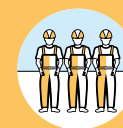
70 M€
Capitalisation des coûts
de grand entretien.
+ 15 M€ dépensés entre 2015
et 2017 en travaux et activités
de préparation.

2019

Grand arrêt de la partie historiquement Mobil (30 % du site) coté Est, dont les unités complémentaires



**650 000
heures**



**1 200
intervenants**
sur site en moyenne
par jour.



49 M€
Capitalisation des coûts
de grand entretien.
13 M€ de coûts indirects
associés.

+25 %
augmentation
de la production
de bitumes.

- 44 %
réduction des émissions
de dioxyde de soufre
(SO₂).

0
accident pour le personnel
Esso, ni aucun incident
de sécurité des procédés
(Process Safety).

La sécurité, une valeur fondamentale

Enjeux

Assurer la sécurité et la santé de nos salariés, des personnes travaillant sur nos sites, de nos riverains, de nos clients et du public est une **priorité fondamentale** et une condition préalable à la poursuite de nos activités. Pour le groupe Esso, il est impératif d'agir de façon **responsable et exemplaire**.

Objectifs

Le groupe Esso met tout en œuvre pour assurer la sécurité de **toutes les parties prenantes** grâce à une gestion rigoureuse des opérations et un **engagement de tous les instants** partagé par tous pour le suivi des procédures de sécurité.

Perspectives

En cohérence avec ses **engagements RSE** et la stratégie d'ExxonMobil, le groupe Esso poursuit ses actions pour améliorer en permanence la sécurité, avec un souci de **sensibilisation et de formation** auprès des équipes car chacun doit être le garant de sa propre sécurité et de celle des autres.

Actions 2019

Nos équipes sont formées en permanence à des mesures et procédures de sécurité précises et spécifiques. Des exercices sont réalisés tous les mois sur les sites industriels, dans le cadre des plans d'opérations internes. Ils visent à organiser les secours et la protection des populations en cas d'incidents qui auraient des conséquences sur les communautés qui nous entourent.

■ Performance Sécurité :

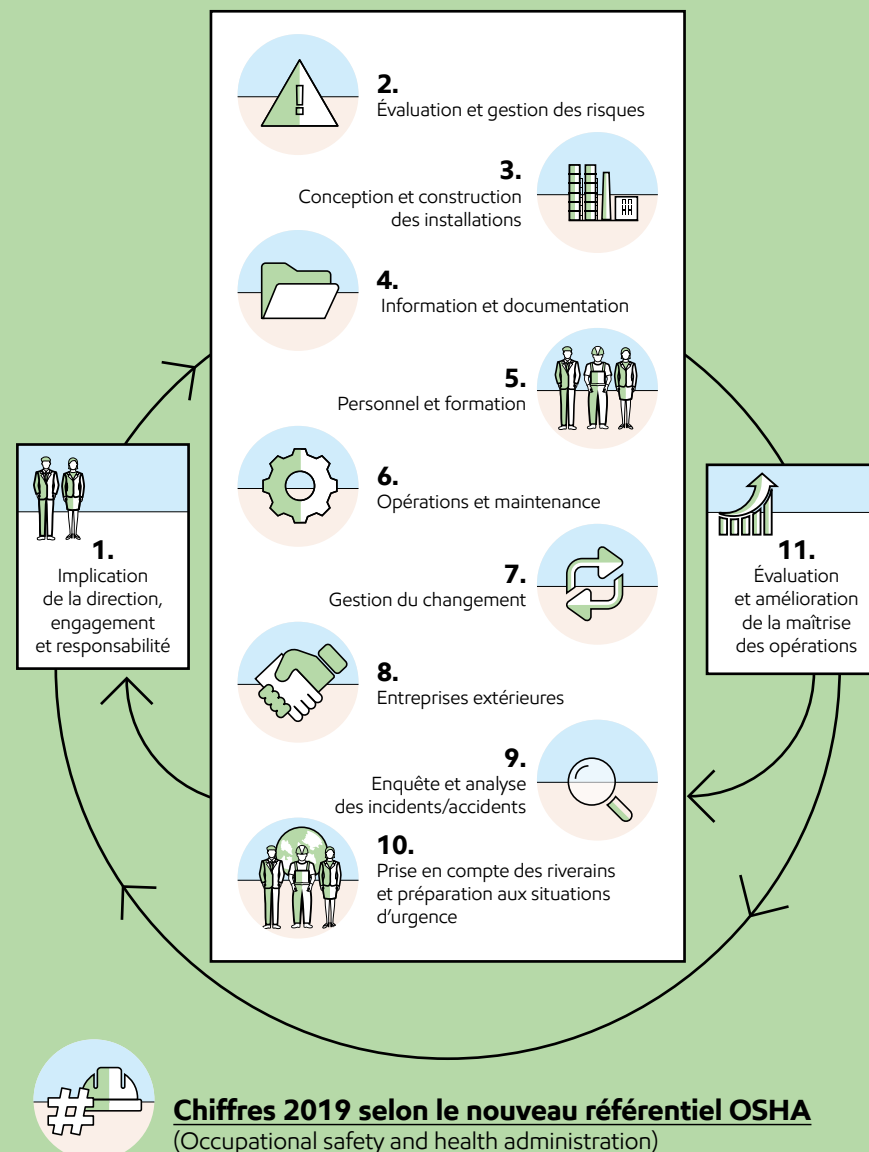
Afin de suivre au mieux les résultats sécurité du groupe et pouvoir les comparer avec ceux des acteurs majeurs de notre industrie, les indicateurs de performance sécurité ont été revus en 2019 en s'appuyant désormais sur la base américaine OSHA (Occupational safety and health administration).

■ Entretien et maintenance :

Les grands arrêts techniques programmés de nos raffineries contribuent à renforcer la sécurité sur nos sites. En la matière les investissements sont conséquents et continus.

Systeme de référence OIMS : une culture de la sécurité partagée par tous

Au quotidien, notre système de gestion de l'intégrité des opérations **OIMS** (Operations integrity management system) guide chaque décision opérationnelle pouvant avoir un impact sur la sécurité du personnel et des processus, la sécurité générale, la santé et les performances environnementales.



0

Taux de fréquence des accidents pour le groupe Esso.

0,135

Taux de fréquence des accidents pour les groupe Esso et les entreprises intervenantes.

Agir de façon responsable

Enjeux

La démarche de responsabilité sociale, sociétale et environnementale du groupe Esso s'organise autour de quatre valeurs essentielles : la sécurité, le respect de l'environnement, l'efficacité énergétique et le développement social et économique des territoires.

Actions sociales et sociétales

En tant qu'acteur responsable et engagé, le groupe Esso a poursuivi en 2019 de nombreuses initiatives, tant en interne avec ses salariés qu'en externe avec les différentes parties prenantes.

En interne

- Un dialogue social constructif est privilégié
→ **90 % des accords signés en 2019**
- La diversité est encouragée
→ L'index de l'égalité femmes-hommes relatif aux écarts de rémunération est de 88/100
→ **47 % des promotions ont été accordées à des femmes**
- L'accord sur la QVT (Qualité de vie au travail) a été signé
→ **La QVT contribue au bien-être des salariés et à la prévention des risques**
- Taux de fréquence des accidents de 0 % pour le groupe Esso (idem 2018)

Avec nos parties prenantes

- Plus de 750 actions de dialogue autour de nos sites
- Contribution au projet RÉPONSES avec les industriels de la zone de Fos-sur-Mer
- Environ 100 contrats de formation en alternance et stages

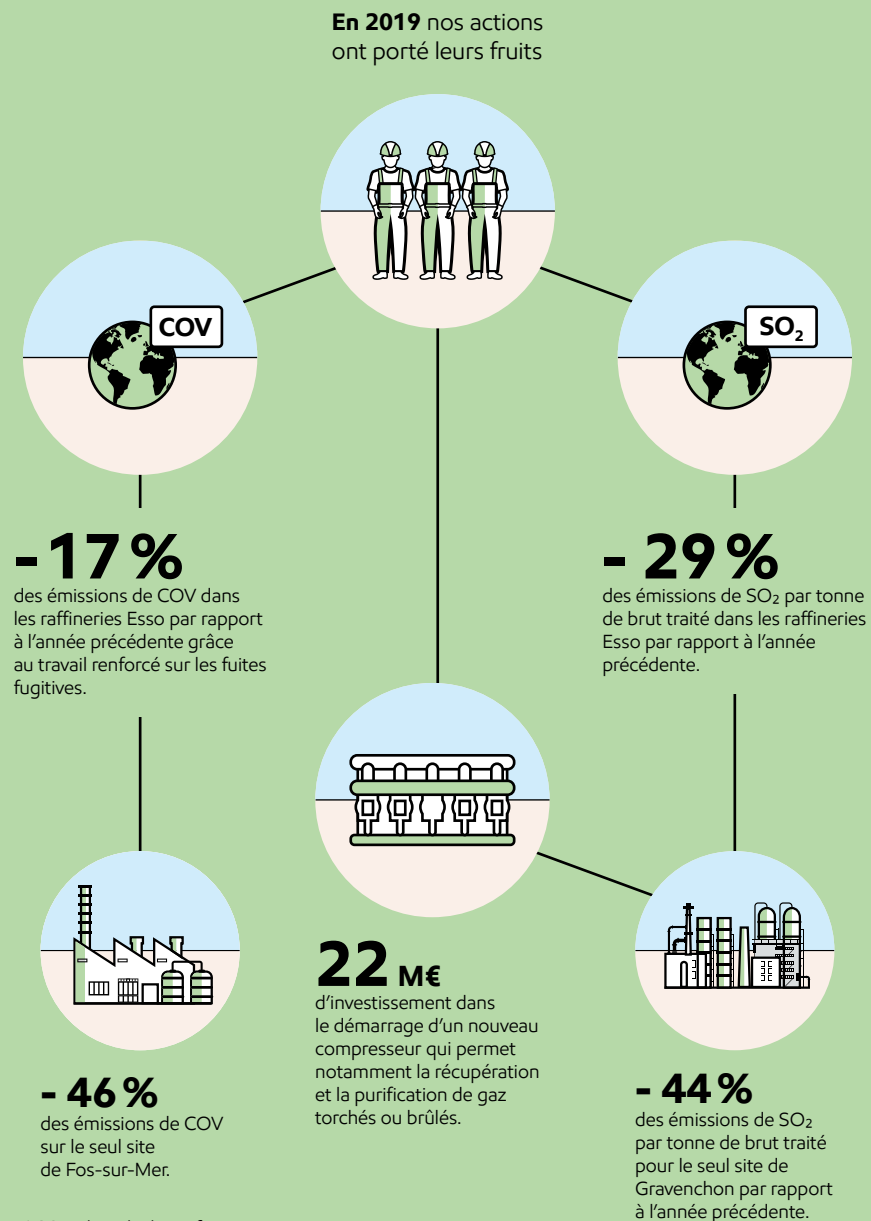
Actions environnementales

Les enjeux environnementaux sont au cœur de la stratégie du groupe, avec la volonté constante de limiter l'impact de nos activités. Par la recherche et l'innovation, Esso continue de progresser dans la réduction des émissions et l'efficacité énergétique.

- Les deux raffineries du groupe sont certifiées ISO 50001
→ **avec l'objectif de toujours améliorer l'efficacité énergétique de nos sites**
- Des produits performants et innovants
→ **Mobil 1™, Esso Synergy et Esso Diesel Efficient, Fioul marine EMF.5™. Tous contribuent à réduire les émissions de nos clients et à moins consommer d'énergie**
- Baisse notable de nos émissions (voir schéma ci-contre)

Maîtriser et réduire l'impact de nos activités

Réduction des émissions de SO₂* et de COV**



* SO₂ : dioxyde de soufre.

** COV : composés organiques volatils.

Une industrie du raffinage sous pression

1. Environnement économique

Le groupe Esso opère sur des marchés ouverts à une concurrence mondiale. Il est par conséquent exposé aux fluctuations du prix du pétrole brut ¹, du taux de change du dollar, et de la volatilité des prix des produits pétroliers.

L'année 2019 est marquée par un ralentissement économique global avec une croissance mondiale estimée à 3 %.

2. Performance opérationnelle

Présent depuis plus de 115 ans en France, le groupe Esso S.A.F. est un acteur majeur du raffinage et de la distribution de produits pétroliers ².

Il poursuit ses efforts d'amélioration de sa compétitivité, d'optimisation de son outil industriel et de dynamique commerciale, tout en se positionnant pour un avenir bas carbone.

L'arrêt pour maintenance planifiée du site de Gravenchon a impacté la production au premier semestre 2019 mais l'outil industriel du groupe Esso est désormais pleinement optimisé dans son fonctionnement.



3. Résultats financiers consolidés

Le résultat net s'élève à 23 M€ tenant compte d'effets stocks positifs pour 147 M€. Le résultat opérationnel ajusté est en perte de 136 M€ mais s'équilibre au second semestre malgré des conditions opérationnelles perturbées en fin d'année. À noter, une solide progression des ventes de carburants et combustibles sur le marché intérieur ³. Les investissements du groupe ont été de 112 M€ en 2019 dont 49 M€ en capitalisation des coûts de grand entretien et 39 M€ pour de nouveaux projets plus spécifiques dans ses raffineries.

En 2019, le groupe Esso a réalisé une véritable performance commerciale avec des ventes de carburants et combustibles en hausse notable dans un marché orienté à la baisse.



Antoine du Guerny

Président du conseil d'administration
et directeur général d'Esso S.A.F.

« Deux éléments majeurs ont impacté les résultats financiers en 2019. Le faible niveau des marges de raffinage, dans un marché en surcapacité par rapport à une demande globalement en baisse, et l'arrêt pour maintenance planifiée de notre site de Gravenchon au premier semestre. La résilience de nos équipes commerciales est à saluer avec des ventes en progression de 8 % dans un marché orienté à la baisse. »

Résultat net de

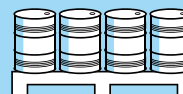
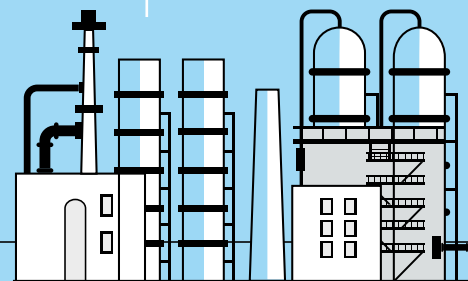
23 M€

tenant compte d'effets stocks positifs pour 147 M€.

2 **15,9 Mt** (millions de tonnes)

de pétrole brut traités dont **8,3 Mt** au second semestre.

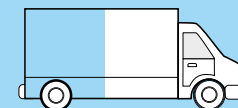
En 2018 : **15,3 Mt** traités dont **8,6 Mt** au second trimestre.



1 **64 \$** (57 €)

prix moyen du pétrole brut par baril de Brent.

En 2018 : **71 \$** (60 €).



3 **+ 8,2 %**

de progression des ventes sur le marché intérieur.

➔ Le marché des produits pétroliers en baisse de **1,6 %** par rapport à 2018.



Une marque d'ExxonMobil

Retrouvez notre actualité sur

Compte Twitter : ExxonMobil-Fra

Compte LinkedIn : ExxonMobil-Europe

Energy Factor EU

