

# Modèle d'affaires du groupe Esso S.A.F. en 2020

## Nous positionner pour un avenir bas carbone



Atténuer les émissions de nos opérations



Fournir des produits qui permettent à nos clients de réduire leurs émissions



Développer des solutions énergétiques bas carbone



Nous impliquer dans le débat sur le climat

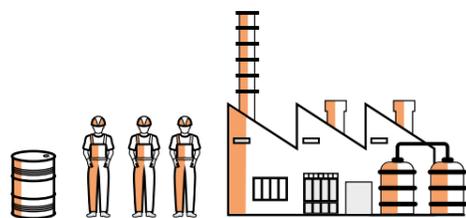
En nous appuyant sur notre intégration au groupe ExxonMobil

Les 4 piliers de notre stratégie (voir page 66)



ACQUISITION DE PÉTROLE BRUT

## Sites de production



≈ 15,2 millions de tonnes de pétrole brut traité (sur ≈ 19 millions de tonnes de capacité de traitement)

### RAFFINERIE DE GRAVENCHON

≈ 1 150 personnes (Haute-Normandie)

≈ 9,8

### RAFFINERIE DE FOS-SUR-MER

≈ 300 personnes (Provence-Alpes-Côte d'Azur)

≈ 5,4

millions de tonnes de pétrole brut traité

## VENTES DE CARBURANTS ET COMBUSTIBLES

23 millions de m<sup>3</sup> → 14 millions de m<sup>3</sup> pour le marché intérieur | 9 millions de m<sup>3</sup> pour le marché export

Achat de produits finis  
Logistique

Ventes B2B

## Carburants et combustibles

≈ 200 personnes



## Lubrifiants et spécialités

≈ 110 personnes



Huiles de base



Huiles blanches



Paraffines

Production huiles de base (Gravenchon)

Usine de mélange (Gravenchon)

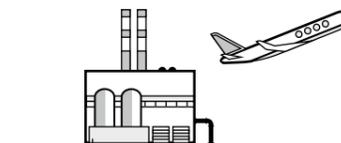
Lubrifiants finis (Gravenchon)

## PRODUCTION DE LUBRIFIANTS ET SPÉCIALITÉS

543 milliers de tonnes d'huiles de base et de spécialités

110 milliers de tonnes de lubrifiants finis

EXPORTATIONS 80 % des productions de lubrifiants finis



CENTRALES D'ACHAT



REVENDEURS À LA MARQUE



- CONSTRUCTEURS AUTOMOBILES
- POIDS LOURDS
- BTP



DISTRIBUTEURS STRATÉGIQUES



GRANDS GROUPES INDUSTRIELS

**Valeur ajoutée en matière d'emploi et de développement régional\***



351 millions d'euros

\* Somme des investissements + taxes et impôts + salaires + dividendes.

## Nos fondamentaux



### Sécurité et excellence opérationnelle

0 Taux de fréquence des accidents avec arrêt pour le groupe Esso  
Pages 56 et 57



### Rigueur de gestion

Système de contrôle CIMS (Controls Integrity Management System)  
Pages 36 à 38



### Innovation et technologie

Retrouvez des exemples d'innovation dans la rubrique environnement du rapport RSE  
Page 70



### Efficacité énergétique

-2,5 % de consommation d'énergie des raffineries en milliers de gigajoules/kilotonne de pétrole brut traité par rapport à 2019  
Pages 72 et 73



### Engagement du personnel

≈ 1 760 salariés  
Pages 60 et 61



### Éthique des affaires

Le système de contrôle interne et la gestion interne reposent sur 18 politiques  
Page 64



### Intégration au sein du groupe ExxonMobil

Retrouvez le positionnement bas carbone du groupe Esso dans le rapport RSE  
Pages 66 à 73



Le rapport RSE du groupe Esso constitue sa déclaration de performance extra-financière. Elle expose ses politiques et présente ses performances déclinées par indicateurs clés.  
Pages 52 à 77